



INSTITUT FÜR ARBEITSMARKT- UND  
BERUFSFORSCHUNG  
Die Forschungseinrichtung der Bundesagentur für Arbeit

# PERSONAL IM GANZTAG: PERSPEKTIVEN AUF REKRUTIERUNG UND BESCHÄFTIGUNG

Vortrag im Rahmen der Online-Veranstaltungsreihe des Deutschen Jugendinstituts (DJI):  
„Ganztägige Bildung und Betreuung im Fokus der Wissenschaft“

15. Mai 2025

Dr. Anja Warning



# SACHVERSTÄNDIGENRATES ZUR BEGUTACHTUNG DER GESAMTWIRTSCHAFTLICHEN ENTWICKLUNG

---

## 13. November 2024:

*„Im Bildungsbereich hat Deutschland in internationalen Vergleichsstudien zuletzt **schlechter als je zuvor** abgeschnitten, was nicht zuletzt auf **ungenügende Mittel für die frühkindliche Bildung und den Grundschulbereich** zurückzuführen sein dürfte.“ (S. 4)*

*„... Diese Probleme manifestieren sich in einem sinkenden Leistungsniveau (Wößmann et al., 2023), was insbesondere die aktuellen PISA-Ergebnisse bezeugen: Bei der Erhebung im Jahr 2022 schnitten die deutschen Schüler in Mathematik, Naturwissenschaften und Lesen so schlecht wie nie zuvor ab (OECD, 2023b).“ (S. 97)*

# WIR WISSEN ES DOCH!

---

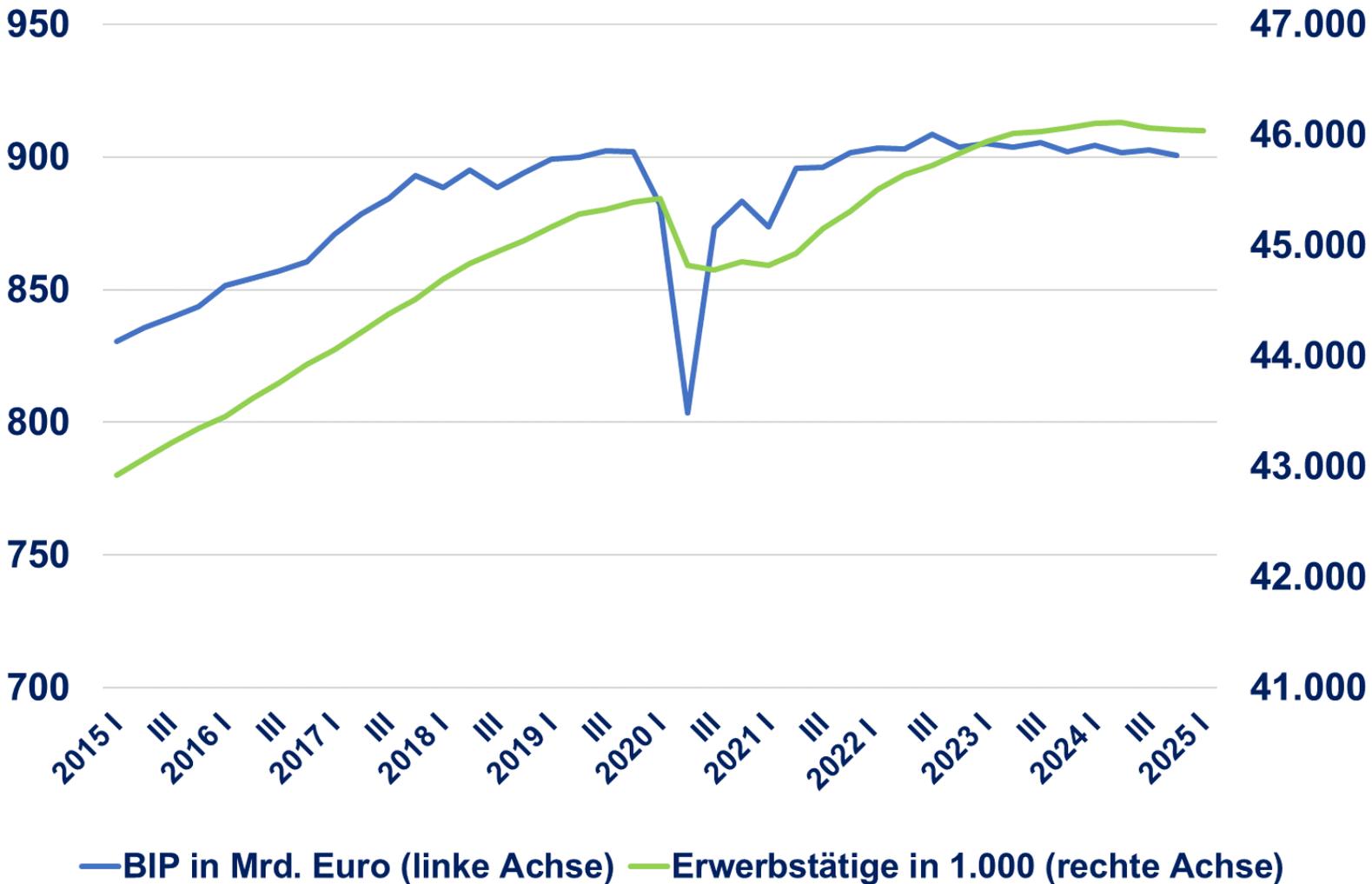
**Die langfristigen individuellen und volkswirtschaftlichen Renditen von staatlichen Bildungsinvestitionen sind nirgendwo so hoch wie im frühkindlichen und Grundschul-Bereich.**

**Unterlassene Investitionen sind dafür umso teurer:**

*verschenkte individuelle Bildungserfolge und Bildungschancen, geringere Arbeitsproduktivität, weniger Kreativität, weniger dynamisches und international wettbewerbsfähiges Unternehmertum, weniger Armutsprävention, weniger Chancengleichheit, weniger sprachliche und kulturelle Integration von Zuwandererfamilien, geringere Frauenerwerbstätigkeit, .....*

# BRUTTOINLANDSPRODUKT UND ERWERBSTÄTIGKEIT

2015Q1-2024Q4

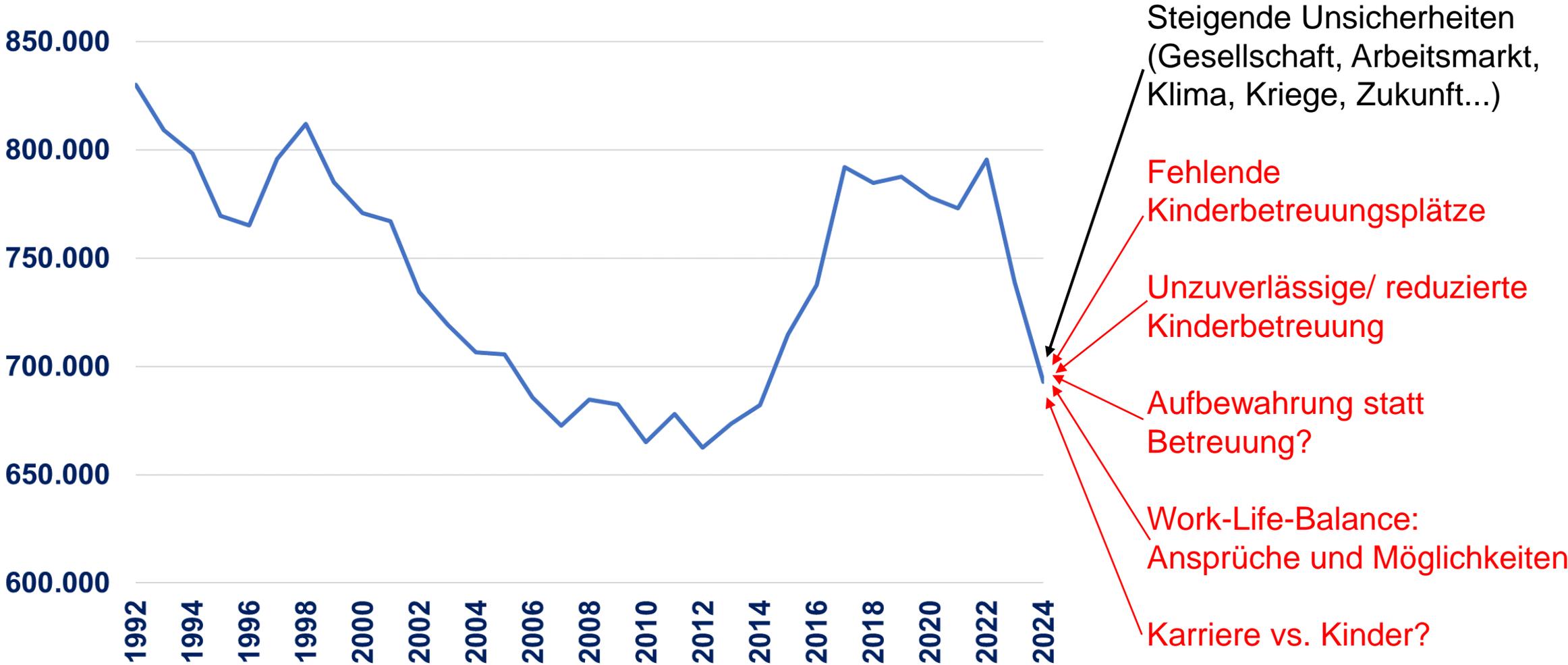


Deutschland kann es sich nicht leisten, nicht deutlich mehr als bisher in Bildung zu investieren, vor allem in die frühen Bildungsstufen.

# BETREUUNGSWÜNSCHE UND REALITÄT KINDER < 3 JAHRE



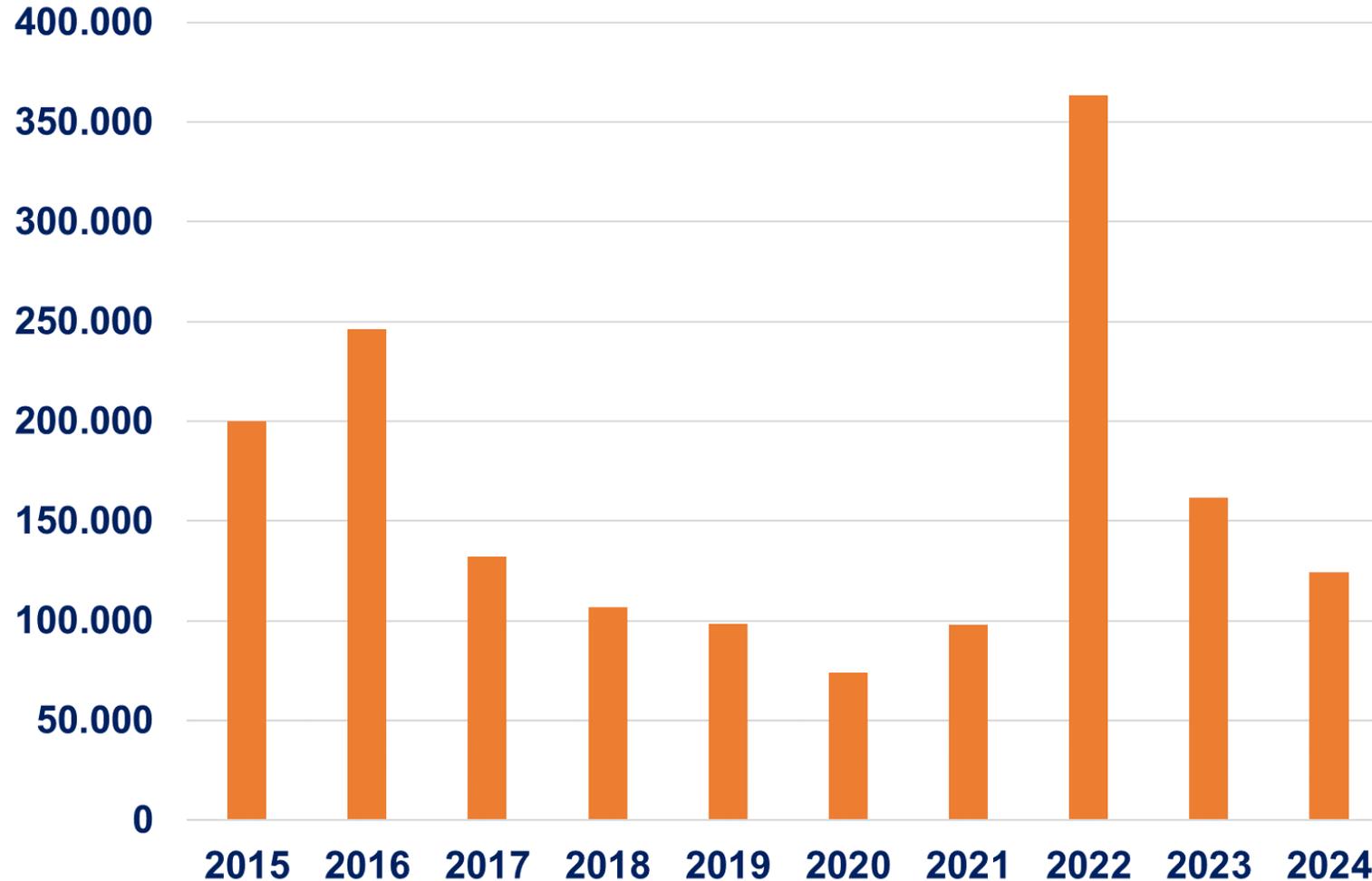
# GEBURTEN IN DEUTSCHLAND 1991-2024



Quelle: Statistisches Bundesamt, eigene Darstellung

# ERSTZUZUG VON KINDERN AUS DEM AUSLAND 2015-2024

Kinder bis 12 Jahre



**Kumulierte Zuzüge:**

**2015-2023: 1,6 Mio.**

**2022-2024: 650.000**

# GANZTAGSANGEBOTE: STEIGENDE KONKURRENZ UM FACHKRÄFTE ODER: SPIELT QUALITÄT KEINE ROLLE?

---

Ungelernte ohne einen beruflichen Abschluss

„Aufbewahrung?“

Personen mit einem nicht-pädagogischen beruflichen Abschluss

Pädagogische Hilfs- und Ergänzungskräfte (Hilfs- und Ergänzungskräfte, Kinderpfleger, Heilerziehungspfleger, Sozialassistenten, Schulbegleiter,...)

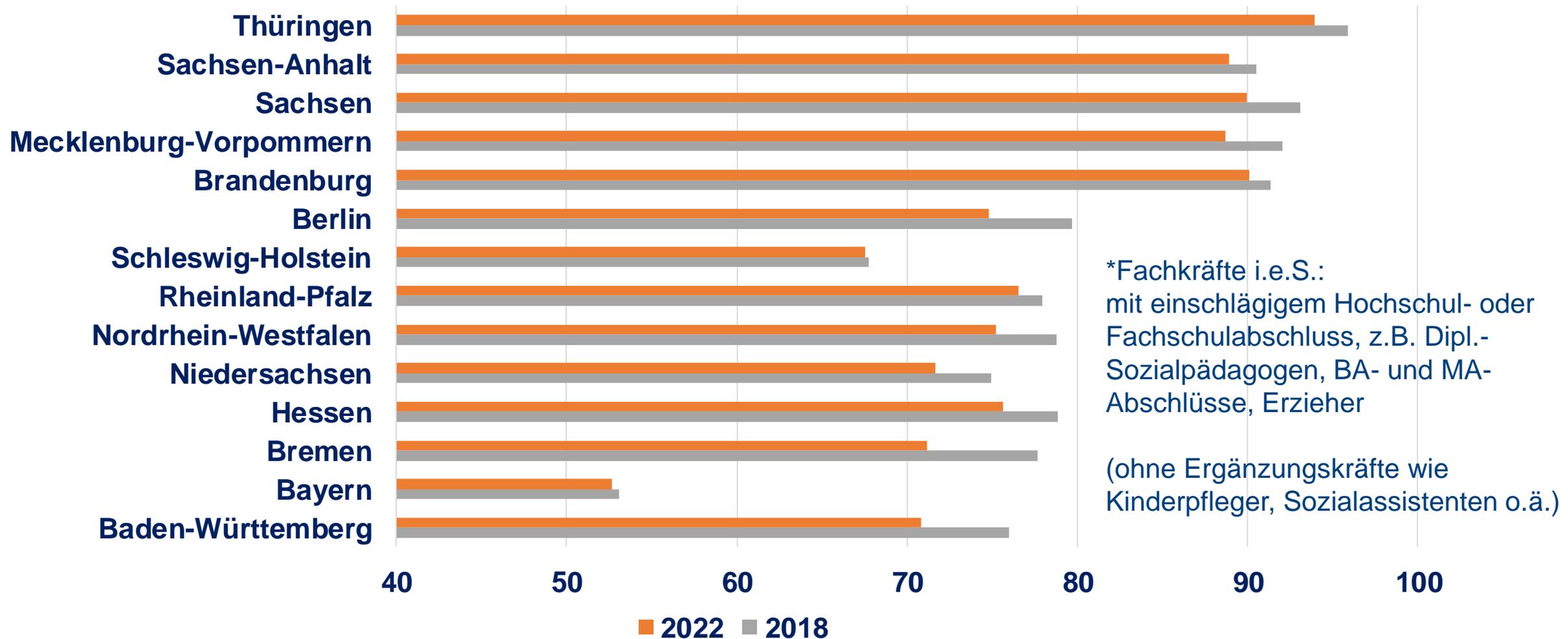
Pädagogische Fachkräfte (Fachkräfte mit einschlägigem Fachschul- oder Hochschulabschluss wie Erzieher, Sozialpädagogen, BA- und MA-Abschlüsse wie Kindheitspädagogen,.....)

Lehrkräfte

ermöglichen eine  
echte Verzahnung  
der Bildungsarbeit  
zwischen Schule  
und nach-  
schulischen  
Angeboten

# SINKENDER BESCHÄFTIGUNGSANTEIL DER FACHKRÄFTE i.e.S\*

Bundesländer Vergleich 2022 und 2018, in Prozent



# ZUR REKRUTIERUNGSSITUATION NACH BERUFEN

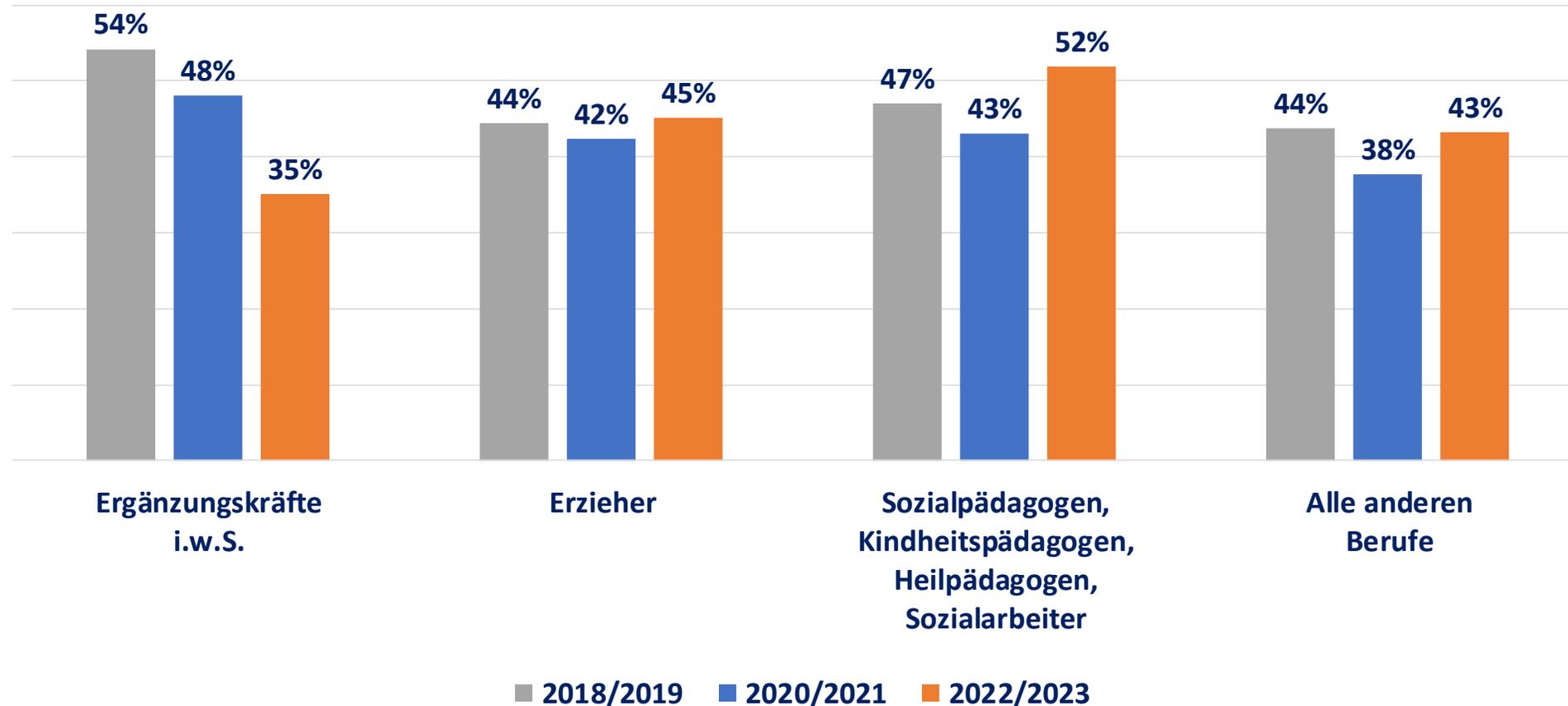
---

Ergebnisse der IAB-Stellenerhebung (repräsentative Arbeitgeberbefragung)  
zu abgeschlossenen Neueinstellungen

[www.iab.de/stellenerhebung](http://www.iab.de/stellenerhebung)

# ANTEIL DER NEUEINSTELLUNGEN MIT SCHWIERIGKEITEN

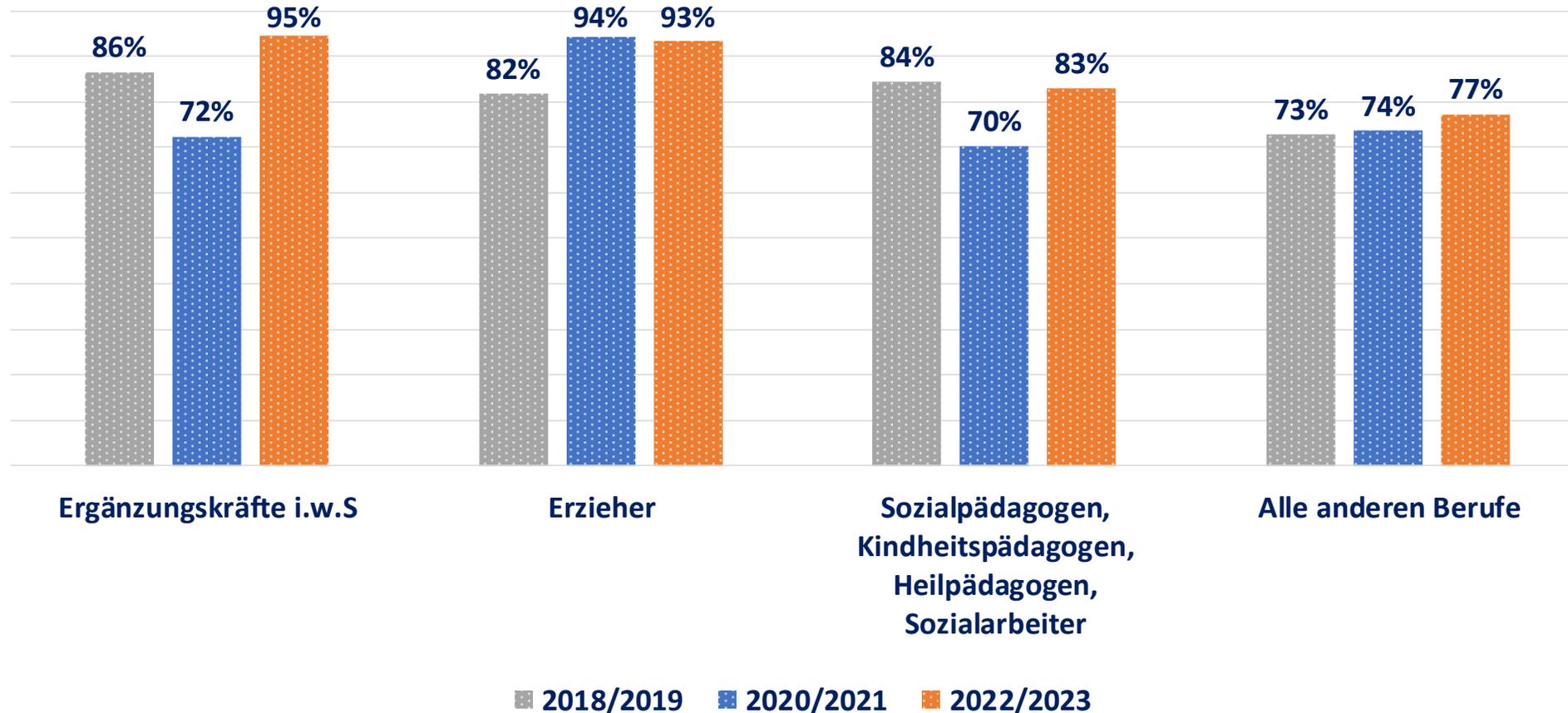
2018-2023, in Prozent aller Neueinstellungen\*



\* in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung  
Ergänzungskräfte i.w.S.: Hilfs- und Ergänzungskräfte, Kinderpfleger, Heilerziehungspfleger, Sozialassistenten, Schulbegleiter.

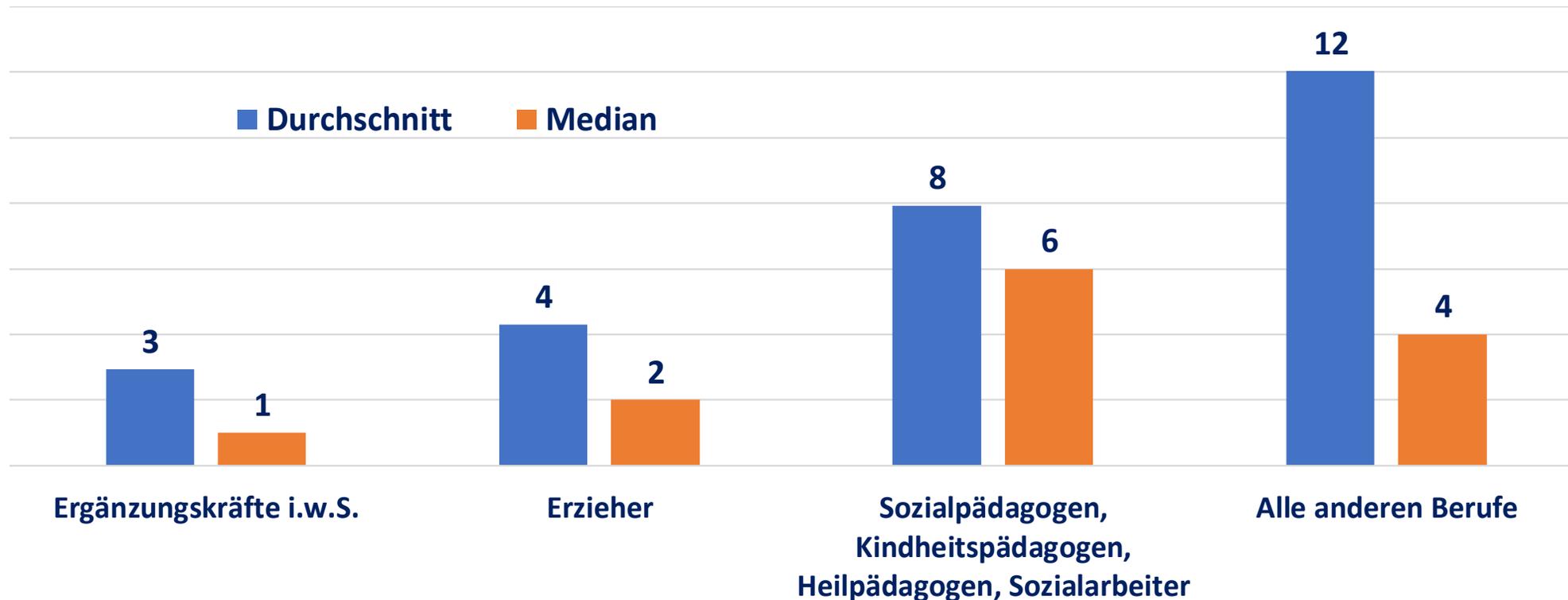
# BESETZUNGSPROBLEM: MANGELNDE BEWERBUNGSZAHL

2018-2023, Anteile in Prozent aller Neueinstellungen\* mit Schwierigkeiten



\* in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung  
Ergänzungskräfte i.w.S.: Hilfs- und Ergänzungskräfte, Kinderpfleger, Heilerziehungspfleger, Sozialassistenten, Schulbegleiter.  
Quelle: IAB-Stellenerhebung, eigene Berechnung und Darstellung

# ANZAHL DER BEWERBUNGEN: DURCHSCHNITT UND MEDIAN bei Neueinstellungen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung 2023

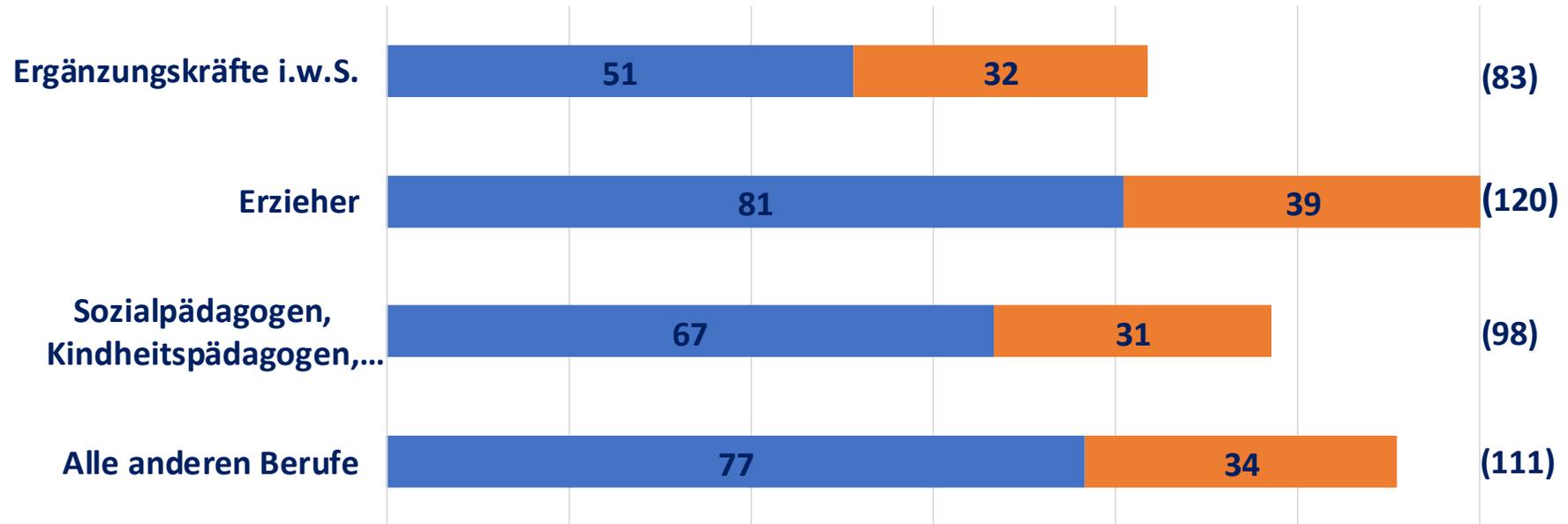


**Median: Bei 50% aller Neueinstellungen gab es so viele oder weniger Bewerbungen**

Ergänzungskräfte i.w.S.: Hilfs- und Ergänzungskräfte, Kinderpfleger, Heilerziehungspfleger, Sozialassistenten, Schulbegleiter.

# STELLENBESETZUNGSDAUER IN TAGEN (DURCHSCHNITT)

## bei Neueinstellungen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung 2023

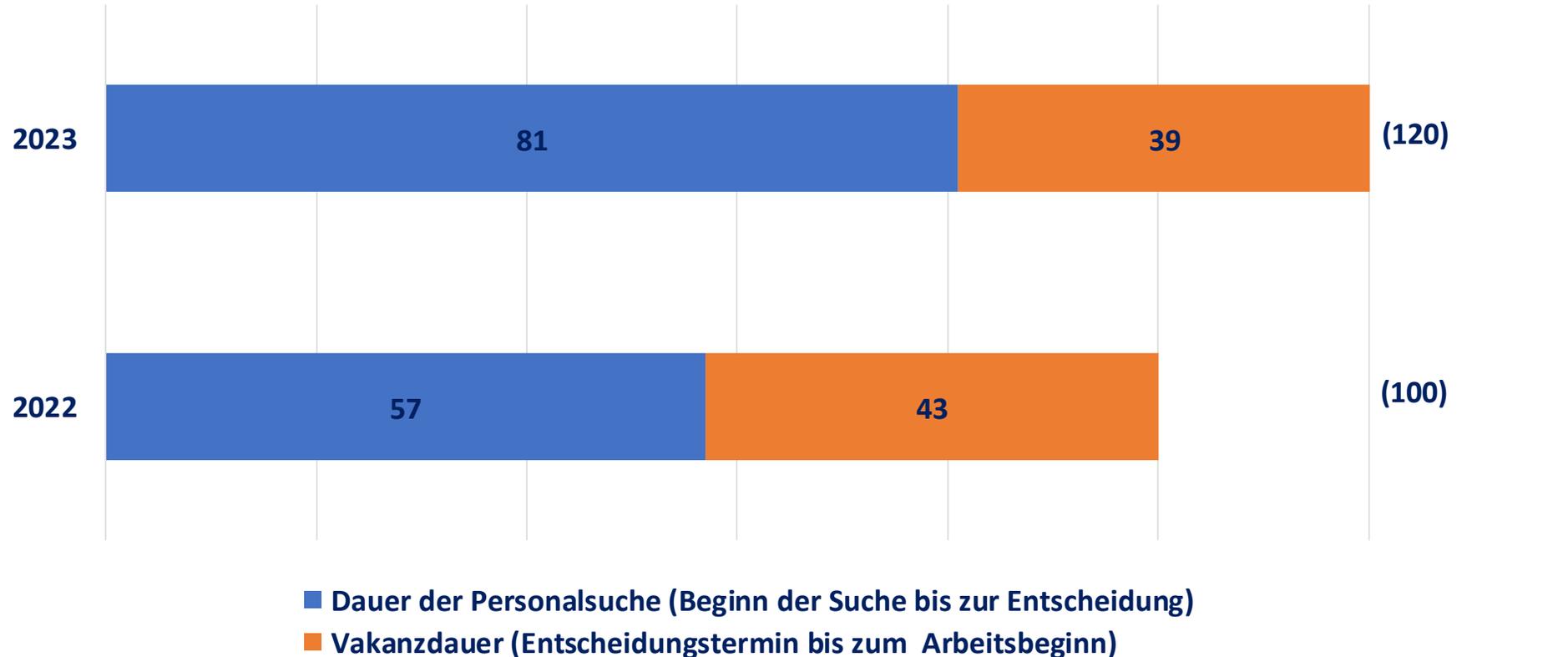


- Dauer der Personalsuche (Beginn der Suche bis zur Entscheidung)
- Vakanzdauer (Entscheidungstermin bis zum Arbeitsbeginn)

Ergänzungskräfte i.w.S.: Hilfs- und Ergänzungskräfte, Kinderpfleger, Heilerziehungspfleger, Sozialassistenten, Schulbegleiter.

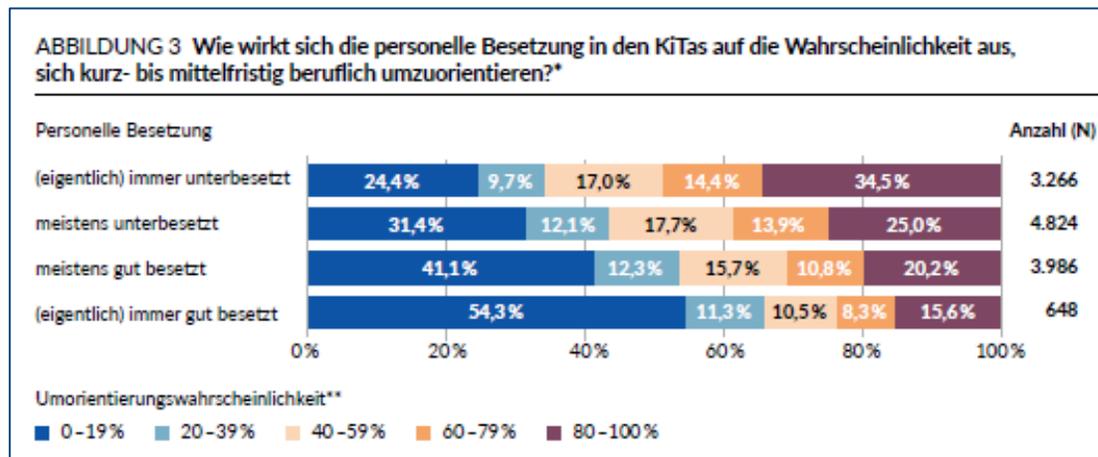
# STELLENBESETZUNGSDAUER BEI ERZIEHERN

2022 und 2023 im Vergleich



# DER PERSONALMANGEL MACHT DIE BERUFE UNATTRAKTIV

- Im Erzieherberuf werden unbesetzte Stellen überproportional häufig ausschließlich durch Anpassungen beim vorhandenen Personal kompensiert (Warning 2020).
- Knapp zwei Drittel aller Kitas sind personell unterbesetzt (26% „eigentlich immer unterbesetzt“, 38% „meistens unterbesetzt“) (Lagemann et al. 2024)
- In diesen Einrichtungen besteht eine hohe Wahrscheinlichkeit dafür, dass weitere Fachkräfte abwandern und das Berufsfeld verlassen:



Quelle: Lagemann et al. 2024: Regelmäßige Überlastung durch personelle Unterbesetzung, Bertelsmann Stiftung, S. 3.

Ich freue mich auf unsere Diskussion.

Dr. Anja Warning

[anja.warning@iab.de](mailto:anja.warning@iab.de)

Tel. 0911 / 179-3155

Zitation:

Warning, Anja (2025): Personal im Ganzttag: Perspektiven auf Rekrutierung und Beschäftigung. Vortrag im Rahmen der Online-Veranstaltungsreihe des Deutschen Jugendinstituts (DJI): „Ganztägige Bildung und Betreuung im Fokus der Wissenschaft“. 15. Mai 2025. Institut für Arbeitsmarkt und Berufsforschung Nürnberg. Präsentation, 18 Folien.